

新一轮国企改革关键之年： 改什么？怎么改？

新华社电 2024年,国企改革深化提升行动迎来全面推进的关键之年。新一轮改革行动将在哪些重点领域谋求新突破?怎样打通改革向基层穿透的堵点?1月11日至12日举行的地方国资委负责人会议释放了新的信息。

大力推进功能性改革

聚焦增强国有企业核心功能发力,是当前这轮国企改革鲜明取向。

会议信息显示,2023年,国资国企以优化资本布局的务实之举,加快补齐服务国家战略的短板,不断夯实国有经济发挥战略支撑作用的基础:

新兴产业正加速壮大——天津、湖南等地制定发展战略性新兴产业文件,强化对企业主责主业动态管理,推动企业加快布局“新赛道”;江苏组建总规模3000亿元的战略性新兴产业基金集群;安徽重点培育新能源汽车、智能网联汽车等产业,省属企业新兴产业投资同比大幅增长……

传统产业在奋力升级——湖北聚焦产业链供应链薄弱环节,牵头和参与组建了一批国资主导、国资赋能的市场化、功能化供应链平台,加速打通产业发展堵点;重庆积极发挥国有资本运营公司平台作用,通过基金、直投等方式助力产业转型升级和结构调整……

“新的一年,各地国资委要着眼更好履行国有企业功能使命责任、加快推动国有资本‘三个集中’,指导推动企业调节存量结构、优化增量投向。”国务院国资委主任张玉卓在会上说。

他表示,各地要加大大国企战略性重组和专业化整合力度,除了加快同类业务横向整合和产业链纵向整合外,也要加强跨层级国有资本流通与合作,在更大范围、更深层次推进国有资本优化配置。

下一步,地方国企具体要在哪些领域重点布局?此次会议提出,要优先布局地方公共服务、城乡基础设施及地方优势产业领域,强化国有企业在医药医疗、健康养老、应急保障等民生领域有效供给,提升水、电、气、暖、通信等公共服务体系支撑保障能力。

巩固制度性改革成果

国有企业全面完成公司制改制,3.8万户国企实现董事会应建尽建,任期制、契约化管理覆盖逾8万户企业22万人……2022年底,随着国企改革三年行动顺利收官,多项制度性改革在中央企业和地方国企层面全面落实。

如何让建立起来的制度有效运转、发挥实效?怎样推动相关领域改革“形神兼备”?此次会议释放出鲜明信号——要进一步巩固深化制度性改革成果,紧紧围绕激发活力、提高效率,深化体制机制改革。

建立现代企业制度是国有企业改革的方向,建设规范的董事会是其中的“重要一环”。在国企董事会已应建尽建的基础上,下一步改革的重点,就是要强化董事会运行的规范性和有效性。

张玉卓表示,下一步要配齐建强董事会,完善履职评价和激励约束机制,加大专职外部董事与企业现职领导的双向交流力度,促进外部董事素质和履职能力显著提升。

经理层成员任期制和契约化管理,通俗讲就是打破“铁交椅”、打破“大锅饭”,通过签订并严格履行聘任协议和业绩合同等“白纸黑字”的契约,明确国有企业经理层成员的责任、权利和义务,干得好就激励,干不好就调整。

三项制度改革是国企改革中难啃的“硬骨头”,抓住了经理层就抓住了改革的“牛鼻子”。

“要推进经理层成员任期制和契约化管理工作提质扩面,促进考核目标更科学、契约执行更刚性,并逐步探索向其他管理人员延伸,2024年末等调整和不胜任退出相关制度在地方国企二三级子企业覆盖面要不低于70%。”张玉卓说。

持续完善改革推进机制

此次会议上,国务院国资委明确提出,各地国资委要加大改革统筹推进力度,以钉钉子精神抓紧抓实各项任务,务求在重点领域取得更大的突破,力争2024年底完成新一轮国企改革行动70%以上主体任务。



▲华能石岛湾高温气冷堆示范工程外景(资料照片)。

新华社发(孙文湛摄)



◀这是2021年4月20日拍摄的辽宁省鞍山市鞍钢集团鞍钢股份炼钢总厂三分厂生产车间。

新华社记者 潘昱龙 摄



◀这是2022年9月1日在中车长春轨道客车股份有限公司高速动车组装配生产线车间拍摄的“复兴号”动车组车厢。

新华社发(申皓文 摄)

据了解,2023年年中,国企改革深化提升行动启动后,各地普遍以更高站位、更大力度推进改革,目前各地均已制定了具体的实施方案。

“各地要在此基础上进一步完善工作台账,明确时间节点、责任人、预期成果和验收标准,重点难点任务要往前排。”张玉卓说。

他表示,国务院国资委将在2024年一季度开展2023年度地方国企改革评估工作,各地也要结合新一轮改革任务的特点,优化改革进度跟踪和评价体系,对功能使命类的改革要加强考核引导,对体制机制类改

革要注重“形神兼备”。

扎实推动国企改革,让改革穿透到基层十分关键。

据了解,2023年,国务院国资委推动两大国企改革专项工程——“双百行动”和“科改行动”扩围调整。这两项行动中入选的地方国企数量分别达到264户和304户,一批机制新、活力足、动力强的改革样板加速涌现。

张玉卓表示,新的一年,要继续强化基层创新和示范引领,鼓励进入各项国企改革专项工程的地方和企业大胆试、率先改,有效激发国企一线干部职工的探索创新积极性。

(记者王希)