

透视茂名产业的破局之谋

以“两优一大”激活高质量发展新动能

茂名日报社全媒体记者 严志强

茂名新观察

初冬的茂名，暖意洋洋。从工业老城到产业新城，从GDP跃上4000亿元台阶的坚实成就，到锚定5000亿元新目标的奋进姿态，茂名产业发展正站在新旧动能转换的关键节点。市委十二届十次全会提出以“两优一大”为主攻方向建设制造业强市的战略部署，这不仅是对产业发展规律的深刻把握，更是茂名破解传统产业路径依赖、开辟发展新局的核心密码。在“一油独大”的历史印记与多元产业的未来图景交织中，“结构优、项目优、投资大”的破局之路愈发清晰。



博贺港东区正式建成投用。茂名日报社全媒体记者 张波 摄

结构优： 从“一业独大”到“多链共建”的质变

产业结构的“优”，本质是发展韧性的“强”。石化产业作为茂名的经济支柱，既撑起了城市发展的“骨架”，也带来了结构单一的隐忧。“十四五”期间，“五链共建工程”的创造性实施，让这座石化之城率先迈出转型步伐，“3336”现代化产业体系的构建，推动产业多元化发展初见成效。如今，“结构优”战略更是将这种转型推向纵深。

传统产业的“老树发新枝”。茂名通过升级改造推动其向高端化、智能化、绿色化转型，依托茂名石化升级改造项目

和零碳产业园，做强碳纤维、丙烯酸等化工新材料产业链，让千亿级产业优势持续巩固，产业发展的“压舱石”更加稳固。

新兴产业的“小苗成大树”。依托资源禀赋，茂名精准布局化工、金属、矿产“三大新材料”赛道，钛锆全产业链的谋划、高岭土产业的推进建设紧紧聚焦“高”与“新”两大篇章。针对生物医药产业，招引南药加工等项目。“填空白、补短板”的精准发力让产业结构从“一业独大”迈向“多链共建”，为发展注入源源不断的新动能。

项目优： 以“关键抓手”激活产业发展引擎

如果说结构优化是产业发展的“顶层设计”，那么优质项目就是落地见效的“关键抓手”。茂名产业的破局之谋，始终围绕“项目优”做文章，以一个个实打实的项目筑牢发展根基、激活产业引擎。“十四五”期间，茂名市国企改革让资产总额突破2000亿元，招商机制优化让“一四五”工作法在全省推广，这些成果的背后，都是项目建设的坚实支撑。

“项目优”首先优在“精准适配”。茂名深谙，优质项目并非“大水漫灌”式投入，而是“精准滴灌”般布局。汽车产业、渔港经济、海洋牧场、化工能源、新型储能……项目建设带动构建完整产业链、庞大产业集群，这些项目既与茂名产业基础相契合，又紧扣未来发展趋势，将实现“引进一个、带动一串”的乘数效应。

“招商创新”的“优”体现在机制突破

与模式升级。茂名构建了“佛茂指挥部+投资促进部门+各地小分队”的招商机制，有效强化了专业化招商效能。同时，茂名跳出“单纯招商”的传统思维框架，借鉴“以投带引”模式，通过财政、国企、金融等多方联动设立产业基金群，以国有资本“四两拨千斤”之势撬动社会资本，推动招商从“被动吸引”向“主动培育”转变。这种“专业化+市场化”的招商模式，促使优质项目持续向茂名汇聚，为产业发展不断注入新鲜活力。

数据显示，截至今年12月初，佛茂对口协作已签约项目158个，计划投资额达523.94亿元，其中105个项目落地，计划投资总额达252.17亿元。

投资大： 用“资本活水”浇灌产业成长土壤

产业发展，资金为要。投资短板已然成为制约产业升级的“拦路虎”。“投资大”的战略导向并非简单粗放的资本堆砌，而是通过结构性投资撬动高质量发展。以大投资支撑大产业，用“资本活水”浇灌产业成长土壤。

“投资大”的核心是“载体先行”。茂名正全力打造“4+1+1+N”产业平台矩阵，（滨海新区、高新区、茂名新城、临空经济区四大平台；1个零碳产业园；1个“金石”产业带；N指各区（市）省级及县级产业平台）推动资源要素向高能级平台集聚。在位于高州的蒲康工业园内，国星光电科技公司生产车间内一批定制LED产品正在赶工生产，楼下的佛山照

明生产车间也同样忙碌……金石产业带通过交通互联、产业协同、功能互补，将茂南与高州紧密连接，锚定制造业集群发展目标，推动产业链上下游高效协同。随着万洋项目的全力推进和现代化园区的对标建设，产业发展拥有了坚实载体，持续吸引资本涌入。

“精准滴灌”的资本投入，让产业培育更具韧性。茂名的产业投资不是“盲目扩张”，而是聚焦工业短板、聚焦优质项目。一方面，将工业项目落地与配套完善、投资扩大紧密结合，确保资金用在“刀刃上”；另一方面，通过实施新增规上工业企业、企业增资扩产专项行动，引导资金向实体经济倾斜，推动企业向专精特新发展。这种“靶向投资”的思路，既破解了投资总量不足的问题，又提升了投资效益，让每一分资本都能转化为产业发展的动能。

“尽快站上5000亿元GDP新台阶，推动发展大产业、建设大城市、联动大区域‘三个大发展’，在市域发展、县域振兴中走在粤东粤西粤北前列”是省委赋予茂名的“132”发展目标，经济建设首当其冲，产业路径的布局须紧扣“茂名逻辑”。放眼未来，从优化结构破解‘路径依赖’，到优质项目激活‘发展引擎’，再到扩大投资夯实‘坚实根基’，茂名以“两优一大”为核心的产业破局之谋，彰显这座城市的清醒与担当。随着广湛高铁开通融入大湾区“1小时经济圈”，随着“融珠入湾”行动的深入实施，茂名产业发展的舞台愈发广阔。



茂名百强微电子有限公司生产车间。茂名日报社全媒体记者 闵灿 摄



佛山（茂名）产业转移合作园。茂名日报社全媒体记者黄信涛 摄



德纳茂名年产5万吨乙二醇装置投产，为市场注入新产能。