

冯艳:四十年躬耕 “慢”教育里开出生命之花

文/记者李光耀 通讯员高干 图/记者张富

2023年9月,广东外语外贸大学附属信宜学校在粤西大地拔地而起。开学典礼上,校长冯艳面对八百余名新生与家长,许下承诺:“办信宜的名校,办让政府和家长放心的学校。”彼时,这所学校教师平均年龄不足25岁,学校的管理制度、教学模式尚有待成熟,正处于起步阶段。

三年来,学校连续获评信宜市教育局教育教学考核优秀学校。经过三年课堂教学改革实验,学校首届学生参加中考,这所年轻的学校以惊艳答卷回应了当初的誓言:坚持不打时间战,不压榨学生学习,做到了轻负荷、高效率、高质量的跨越式成长,学生学习内驱力强,进步大,成长快!2026年中考,学校学生总平均分位列信宜市第二。有人称之为“奇迹”,但冯艳知道,这只是时间对耕耘者的慷慨回赠——教育从来不是速成的烟火,而是“慢”的艺术,是一锹一锹挖井的恒久之功。



冯艳课间到课室与学生交流。

2 动起来,更广外:让教育“活”起来

“教育就是要让学生‘动’起来!身动——强身健体,心动——思考质疑,手动——解决问题。学生‘动起来’,教育的新质生产力才有望实现。”在广东外语外贸大学附属信宜学校,“动起来,更广外”六个字深入人心。冯艳坚信,真正的成长发生在实践与体验之中,在同伴的鼓励声中收获的价值感和归属感,比任何道理都更有催人奋进的力量。

为了让师生真正“动起来”,这位校长总是第一个

站出来带头示范:他是课堂上的“游戏DJ”,也是合唱节目的领唱;他与学生同台演讲辩论、朗诵独唱,一起打篮球、踢足球、赛乒乓、比游泳,甚至下象棋围棋五子棋。校园外的公益活动同样有他的身影——捡垃圾、参加禁毒徒步、每年到福利院慰问、多次为儿童友好公园公益捐款。合影时他带头摆出各种有趣姿势,“不怕输,不怕丢脸和被嘲笑,输了就做俯卧撑”。他用行动告诉每一个孩子:规则面前,人人平等。

3 轻负荷、高效率:不补课,好成绩是“长”出来的

冯艳坚持一条“反内卷”之路:寒暑假和周末从不补课。“不打时间战,不压榨学生,着眼孩子一辈子,而不是一阵子。”他笃信,真正的好成绩靠内驱力“长”出来,靠机器“压”不出来。

突破口在课堂。他独创的“六学”生态课堂——自学、对学、群学、展学、评学、拓学——打破“满堂灌”的惯性。课前导学案引导学生自主建构,课上“独学”磨砺独立思考,“对学”“群学”碰撞思维火花,“展学”与“评学”锤炼表达与应变能力。40分钟的课堂,学生是真正的主人,老师从“主讲者”退为“引导者”。他带头上示范课、直播课,将“讲堂”变为“学堂”,让学生在自学、自展、自评的过程中成为课堂的真正主人。把学生培养成“小老师”,把老师锻造成

“专家”——这一进一退之间,是教育者极大的克制与智慧。全市四百多名校长曾来校跟岗学习,广外教育共同体对他的课改成果给予高度认可。

正面管教同步浸润校园。冯艳将“以解决问题为导向”作为行动准则,把“尊重”作为教育的入口。广东外语外贸大学附属信宜学校(初中部)成立正面管教工作室,构建“心理老师—班主任—生活老师”三位一体的心理健康网络。他将启发潜能教育、成长型思维、正面管教等理念融入教育教学实践,让老师们成为“接纳”学生的老师,也成为被学生“接纳”的老师。在学生的吃、住、运动、阅读、心理援助、活动育人和课堂改革的各个环节中,尊重与温暖无处不在。每个被接纳的孩子,才能在被看见中找到成长的勇气。

4 教育是“慢”的艺术 是一辈子的事业

广东外语外贸大学附属信宜学校的成绩不是奇迹,而是日复一日“挖井”的水到渠成。冯艳本人也先后十余次荣获广外教育集团优秀管理奖与优秀管理个人称号。

“教育好比挖一口井,持之以恒,水迟早会源源不断。”四十年,冯艳一锹一锹地挖,从湖北挖到岭南,从青春挖到鬓边微霜。他说,只要还在讲台上一天,就要为每一个孩子的终身发展负责——因为教育,从来都是“慢”的艺术,是一辈子的事业。如今,信宜的孩子在家门口也能享受到广州名校的优质教育,师生家长心仪广外——这,便是对他四十年躬耕最好的回答。



冯艳与学生交流英语学习方法。

1 四十年,一直在路上

1986年,19岁的冯艳从湖北沔阳师范毕业,站上仙桃三中的讲台。从数学教师到副校长,十七年寒暑,他收获了国家数学奥林匹克一级教练、仙桃市数学学科带头人的专业头衔,更将“思维比分数更重要”的种子埋进教学基因。

2003年,他南下加盟广外外校,从此与广外基础教育血脉相连。十四年间,他带学生征战全国数学竞赛,九人参赛全部获奖,创下校史最佳纪录;先后获评广州市先进教师、广外外校首届“数学学科带头人”,2014年更以高票当选“感动外校人物”。

2017年,年近五十的冯艳再次选择出发,奔赴初创的广外河源外校。创业维艰,有半年时间他每周自驾往返广州与河源,单程两百多公里,同时担着三个初三班的数学课。“学校初创,毕业班的孩子不能没人管。”朴素话语里,是一位教育者的本能担当。六年深耕,河源广外中考普高上线率连续三年超99%,成为当地家长口碑最好的学校之一。

2023年,56岁的他转战粤西信宜。工作交接期,依然自驾往返五百多公里。从湖北到广州,从河源到信宜,变的是经纬度,不变的是“哪里需要就去哪里”的人生信条。四十年,他从青春走到鬓边微霜,却从未离开讲台,从未离开孩子。

冯艳接受采访。

