

因地制宜大胆破题,激励农村职业经理人展现更大作为

段玉昆(市区)

以头号工程之势推进“百千万工程”，人才是关键，而农村职业经理人正是破解乡村人才缺口的破题之举。茂名作为全省首批5个农村职业经理人试点地市之一，经过多轮探查、调研和筛选，最终在全市10个有发展基础、有资源禀赋的村探索招引农村职业经理人。试点村的10名农村职业经理人，充分发挥自身懂经营、善管理的优势，多维度挖掘乡村资源价值，发展了一批有特色、有辨识度的业态。

盘活了“沉睡”资产。如化州市东方红村农村职业经理人通过土地流转和生产托管方式，连片打造了30亩阳光玫瑰香印葡萄种植示范基地，既用活了农村闲置耕地，也为冷库项目、跑道养殖项目落地创造了条件。高州市柏桥村农村职业经理人利用“荔枝种植明星村”这个大IP，升级打造了“柏桥夜市”，并联通精品民宿、柏桥研学等，持续激活乡村“微动力源”。

理顺了产业方向。注重挖掘村的特色产业资源，因地制宜激活致富潜能。如茂南区禄段村农村职业经理人跳出荔枝龙

眼生产单一功能，推动建设集冷库、电商直播基地、鲜果交易区、电商平台为一体的特色农产品加工交易中心。电白区尚塘村农村职业经理人挖掘放大“中国养龟第一村”比较优势，研制、改进尚塘龟苓膏这一土特产，并带动观光、娱乐、住宿等多种业态发展。

增强了品牌意识。有效导入资金、技术、管理等资源，通过市场化运营来盘活、撬动更大的资源。如化州市新塘村组建镇内首个村办企业，投入370多万元推进林地流转、农业生产托管。电白区沙垌村农村职业经理人运营管理村“强农公司”，精心设计、打造了本土特色品牌“沙垌三宝”“沙垌五宝”沉香产品，品牌效应逐渐凸显。

当下，我市农村职业经理人的探索时间与实践成效都还不够，要在有限的条件下取得突破依然面临着不少难题，从激励机制不明确、考核体系层级有待理顺、归口管理尚待统一等堵点，到有经营头脑的人才引进难、留住难、培养难等痛点，再到职业经理人主体作用发挥不够等。

功以才成，业由才广。如何让更多农村职业经理人在希望的田野上冒尖出彩、大展身手，如何在“谁来兴村”问题上加快探索、加快破局，深度激活乡村振兴的“一池春水”，至少有以下几方面值得关注：

打好引育“组合拳”。我市镇村自然资源禀赋差异较大，发展基础各不相同，更要积极穿针引线、梳理人才需求，集聚更多层面、更广范围的创新创业型农村职业经理人，破解人才制约瓶颈。一方面，要提高“人村”匹配度。农村职业经理人是为村而选，可以探索创建“试点村”评价指标体系，通过综合评估搞清楚村庄的“发展潜力在哪里、资源禀赋在哪里、优劣势是什么”。同时，加快完善农村职业经理人聘用流程，增设实务操作、资源拓展、项目管理等能力识别环节，真正将个人专长匹配接轨试点村的发展方向。另一方面，要拓宽人才引进面。针对我市镇村各具特色、类型多样现状，要打破村村“农文旅”的发展局限性，因材施教，引育更多经营管理人才、青年创业人才，最大限度盘活山水资源型、产业资

源型、农业开发型等村的资源。

破题解决“关键事”。农村职业经理人并非“一聘就行”“一聘就灵”，要让这个“关键变量”深耕主业、挑起担子，更需要做到“既要又要还要”。既要“精准滴灌”式培训，依托高校院所、专业培训机构和各类专家团队，采取集中授课、现场观摩、互访学习等教学方式，灵活设置农村集体资产盘活、农产品营销、品牌创建等特色课程。又要搭建平台舞台，着眼“扶上马、送一程”，加快出台我市鼓励强镇富村公司发展的政策措施，并支持有条件的试点村搭建专业运营团队，进一步提升农村职业经理人外部资源对接、内外部资源整合的能力。还要赋予更加充分的经营权，厘清村委会、村股份经济合作社和农村职业经理人的权责边界，避免农村职业经理人成为村务工作者，让其充分发挥懂管理、会经营优势，心无旁骛专心谋村级集体经济发展。

完善政策“工具箱”。中国有句老话说：“没有泥土，长不出花木。”让农村职业经理人大施所能、大展才华、大显身手，关

键需要实打实的政策扶持。一是统一管理归口。目前我市市级层面虽已制定出台农村职业经理人管理办法，但实践层面需要进一步明确农村职业经理人的业务、行业、人事和财政等各类归口问题。例如后期在全市统一组建农村职业经理人人才库，打造“一站式”人才服务平台，“全市一盘棋”对农村职业经理人进行培养、任用、管理等。二是理顺考评层次体系。市级层面出台农村职业经理人相关“指导意见”，县级层面制定“地方职业标准”，镇村层面编制“考评实施细则”。同时，要因材施教制定农村职业经理人考核周期、村集体经济经营性增收年度目标，防止出现运营措施尚未有效实施就面临考核的情况。三是完善激励机制。持续健全完善产业扶持、科技扶持、金融支持等扶持政策体系，实打实支持农村职业经理人安心干事创业，但要把握好政策尺度，防止条件不成熟的村庄盲目跟风。同时，也要根据试点村具体村情或项目落地情况，探索3年一聘的聘任制，最大限度给予农村经理人干事创业的时间。

权威评论

假“卖惨”真坑农 行为须严惩

新华社记者 周以航 吴光宇

直播间里“父母双亡却坚强生活的励志女孩”，实际上父母双全，本人还不时出入高档场所；打着“助农直播”旗号，却用从外地低价采购的农产品冒充“大凉山原生态农产品”……近日，网红“凉山孟阳”及其幕后公司团队等8人因虚假广告罪被判刑。

与此前被依法惩处的网红“赵灵儿”“凉山曲布”类似，“凉山孟阳”及其幕后公司团队制作的视频都有着雷同的“剧情”：偏远的山区，破旧的房屋，善良的青年……剧本背熟，套路走到，直播一开，稳赚不赔。这样的摆拍“卖惨”扰乱网络生态、违背公序良俗、假助农真坑农，以次充好更是涉嫌虚假宣传、触犯刑法红线。

近年来，随着手机成为“新农具”，直播带货成为“新农活”，助农直播正为乡村振兴带来新活力。然而，个别网红和背后运营公司却把助农当成赚钱幌子，以“卖惨”手法营销“视觉贫困”，靠描摹贫困、渲染悲情，甚至编造虚假的悲惨身世牟利，欺骗的是广大网友的善意，伤害的是农民的利益。精心包装的网红直播间热热闹闹，真正急需为农产品打开销路的主播反而被遮蔽了声音。

还互联网以清明，规范网红经济是必修课。对真正的助农直播要予以支持，对那些编故事坑农、败坏社会风气、抹黑地方形象的“卖惨”式带货则必须坚决惩处。从准入门槛、准入条件、过程监管、事后追责等全流程补上直播监管漏洞，建立有效的行业规制，杜绝假助农真坑农，才能让数字经济的红利更好惠及山乡大地。

(新华社成都3月26日电)

友议堂

珍惜资源 节约用水

雁嘉(信宜)

茂名日报报道，为普及节水理念，增强公众爱水节水护水意识，在第三十二届“世界水日”暨第三十七届“中国水周”期间，茂名粤海水务有限公司开展了“水润千乡，粤海同行”为主题的宣传活动。笔者认为，这种通过现场咨询和问题解答，发放节水、用水等宣传单张并与公众互动的活动方式，对推动全民争抢节水护水的践行者，共建人水和谐的绿美茂名起到积极的引导作用。

水是生命之源，是人类赖以生存的基础。虽说地球是个水球，可据相关调查得知，三分陆地七分水的地球，97.2%属于海洋咸水，一般不能饮用和使用，只有2.8%的水属于淡水，其中的2.15%是以冰的形式蕴藏在南极、北极，能供人类使用的仅占全球总水量的0.635%，而这些水近半深藏地下，真正江河湖泊的淡水仅占0.17%。可见，地球的淡水资源多么珍贵。

保护水资源，节约用水，需要全民达成共识。自觉养成随手关水龙头的良好习惯，杜绝长流水现象，还有淘米、洗菜的水可以留下来浇花草，洗脸、洗衣服水可以用来拖地或冲厕所等。俗话说“靠山莫烧枉柴，靠水莫使枉水”，让节约用水成为时尚，相关职能部门要多渠道加大宣传力度，特别要从娃娃抓起，像禁毒、创文、交通安全教育那样，走进校园，通过“小手拉大手”的方式，改变个人不良的生活习惯，减少用水量，保护水资源。

珍惜水资源，节约用水是发展经济、保护生态平衡、建设可持续发展社会的需要，我们要大力倡导“节约点滴之水，守护美好家园”的风尚，要从我做起，从现在做起。

画里话外

网络言论

图/文 王铎 童戈



“死者被活埋”“案件有成年人帮凶”“头骨面部全碎了”……近日，河北邯郸初中生遇害案发生后，一些网络博主乃至粉丝量较大的网红博主发布上述不实言论，甚至到案发当地直播蹭流量。目前，这些博主已被禁言，平台已无法查询到。专家指出，随着影响力的扩大，网红博主的言论不仅能够吸引眼球，更有可能成为引导舆论的重要力量。在网络社交平台上，博主可以自由表达观点，但这种自由并非没有边界，不能发布违法违规信息。监管部门、平台和社会应加大对网红博主的监督力度，在保障言论自由的同时强化正确导向。(新闻来源：法治日报)

网络空间是现实社会的延伸，是亿万民众共同的精神家园，理性发声，文明交流，才能涵养良好的网络生态。网红作为一种新型的公众人物，一言一行影响着大批粉丝的价值观和行为方式，本应有更高的社会责任感和公众道德标准。但是有些网红为了流量甚至发布不实言论，这不仅让自身形象受损，更对社会造成不良影响。表达有边界，流量有底线，如今这些网红受到禁言禁号处罚就起到警醒作用；请网红都能珍爱自己的身份，遵纪守法，否则没有免责金牌。

今日笔谈

洗学证考·冼夫人智破高州刺史李迁仕释疑之四

高凉郡始置地及相关问题释解

何火权

关于高凉郡，史料记述比较多，我市不少研究专家对高凉郡的研究也比较深入，撰写的论文洋洋数千字或上万卷。我本来也想把高凉郡的设置沿革变迁及来历等都一一列举，但现在是在探究冼夫人智破高州刺史李迁仕相关问题，篇幅所限同时也难以一一详述。因此，只想大致讲清高凉郡的来历及变化，如高凉郡设于何时何地、变迁沿革等作为重点，也因为对某些问题还存在不同说法，很有必要进行释疑解惑。

高凉郡设于何时？始置时的郡治又在哪里？现在普遍的说法是东汉建安二十五年(220年)孙权分合浦郡高凉县置。据《晋书·地理志·卷十五》载：“高凉郡，吴置。统县三，户二千。安宁、高凉、思平。”《晋书》同卷中又有“桓帝分立高兴郡，灵帝改曰高凉郡”的记述。《高州府志》对此也有记载，如明万历《高凉郡志》在沿革中记载，“高州古粤地，秦为南海郡，汉为合浦郡之高凉县，桓帝置高兴郡，灵帝改为高凉，吴因之。”清乾隆《高州府志》也有记载“东汉桓帝建和元年置高兴郡，灵帝改为高凉郡。”但因为《后汉书》地理志并无“高凉郡”“高兴郡”的记述，后来论者一般都依据《晋书》和《宋书》的记载来确定，认为高凉郡由三国吴孙权置。《宋书》卷三十八在“广州刺史”下有关高凉郡的记述，“高凉太守，二汉有高凉县，属合浦郡。汉献帝建安二十三年，吴分立，治思平县，不知何时徙。”这里清楚写明“治思平县”，据民国《茂名县志稿》分析，“考思平县在阳江之北，思平县北二十里(地理志今释)”，并考证“汉建安二十三年”应为“建安二十五年”。1989年版《辞海》这样记载：“高凉，郡名。东汉建安二十五年(220)孙权分合浦郡置。

治思平(今恩平北)。”

高凉郡的设置是吴孙权分合浦郡高凉县而设，始置郡治在今恩平县北20里。但也有论者对此持不同观点。如利用《高州府志》中有关“高凉山”的记述有“高凉郡名本此”来说明郡置于高凉山下；也有论者利用《旧唐书》有关“良德县”的记述，把高凉郡的设置放在“良德坡”；当然还有其它论说，如有人说高凉郡治在高州高凉山下的鉴江和曹江交汇带附近。

关于“高凉山”下置高凉县，之前在谈论高凉县时已有分析说明，高凉县的设置与高凉山无关，高凉郡的得名，不是因山，而是气候，宋代乐史《太平寰宇记》载“山环高而稍凉，故以名郡”；道光版《广东通志》对高凉的来历也有记载，“谨案高凉或作高梁，一曰地高，气候较他郡独凉；一曰其地山岗如梁，故名高凉。”查历代《高州府志》，明万历版，清康熙版关于“高凉山”的记载分别为“四十里曰高凉山，群峰高耸，盛暑如秋”(万历版)。“四十里曰高凉山，在旧电白县，本名高梁，以群峰高耸，盛暑如秋，故名”(康熙版)。到了乾隆版，内容丰富了，除了“高凉山，在县北五十里，高百余丈，本名高梁，以群山森然，盛夏如秋因名，高凉郡名本此”，比之前版本多了“高凉郡名本此”外，还引用了汉末建安十六年衡毅、钱博拒步骘于高要峡的历史事件，并说，“博与其属亡于高凉，吕岱为刺史，博既请降，岱以博为高凉都尉，于是置郡。”道光版、嘉庆版到光绪版的记录，更加详细，还加入了山上的高凉庵及有关冼夫人的事迹等。这里要重点分析的是有关钱博请降的事。顾祖禹《读史方舆记要》在记述高凉山时有“博与其属亡于高凉，盖即此山云”，钱博带一队人马逃跑到高凉地

区，并不是到高凉山，虽然不能确定钱博有多少人马，但作为能拒统兵2万的交州刺史步骘在高要峡，虽失败逃亡，也会有上千人，至少也有数百或一百几十人吧。哪能在一座小小的高凉山上生活多年，生活用水何来，所需粮食物资又从何而来？说钱博逃到高凉山是欠缺根据的。实际上是钱博自建安十六年逃亡到高凉地区，到建安二十五年，吕岱为交州刺史时，钱博向吕岱请降。据《三国志·吴书·吕岱传》记载“延康元年，代步骘为交州刺史，到州，高凉贼钱博乞降，岱因承制，以博为高凉西部都尉。”延康元年同时也是建安二十五年(220年)，“高凉西部都尉”与《高州府志》的“高凉都尉”虽然只缺少“西部”二字，但含义却千差万别。“高凉都尉”是指高凉郡，而“高凉西部都尉”指的是高凉郡西部的“高兴郡”都尉。据民国《茂名县志稿》在“历代沿革”中分析，正是《吕岱传》的这条记载，得以证实高凉县在“阳江之北”，高凉郡之西为高兴郡，“吴志以博为高凉西部都尉，当是高兴郡之都尉无疑。”并分析指出“阮通志因南越志钱博为高凉西部都尉于是置郡等词，遂指为吴之高凉郡，亦属谬解。”可见，有些论者引《高州府志》有关“高凉山”相关记载，说明在高凉山下置郡，同样是没有根据的。

另据《旧唐书》有关良德县的记载，也被一些论者津津乐道，千方百计求证吴孙权置的高凉郡治设在良德。查《旧唐书》的“卷二十一·地理四·岭南道”中有相关记载，“高州，隋高凉郡。旧治高凉县，后改为西平县。贞观二十三年分西平、杜陵置恩州，高州移治良德县。”“良德，汉合浦县地，属合浦郡。吴置高凉郡，宋、齐不改。”不

说在三国吴孙权置高凉郡时，当时的良德还没有县的建置，根本不可能是吴置的高凉郡治。就以“汉合浦县地，属合浦郡”来说，也没有可能。都说吴孙权分合浦郡高凉县立高凉郡，怎么可能到属于“合浦县”的良德置高凉郡呢？当然，可以怀疑《旧唐书》这里写的“合浦县”有误，不可能隔着徐闻、临允两县，在高凉县地中有合浦县的一块飞地。《旧唐书》错漏的地方不少，民国《茂名县志稿》编者也说，“《旧唐书》为后晋刘昫所撰，舛谬实多”。我在翻阅《旧唐书》时，不经意间也发现两处错误，如该书“地理四·岭南道”的“横州下”，“从化，汉高凉县地，属合浦郡。乐山，汉高凉县地，隋置乐山县”。在粤西的高凉县，怎么会有一块飞地在今广西南宁的横州呢？经查今横州市沿革，原来在汉代横州有属于“合浦县”的地方，因此，这是把合浦县错写成高凉县了。《旧唐书》把良德写成是“汉合浦县地”，就不符合“吴孙权分合浦郡高凉县置高凉郡”的条件，因此，吴置的高凉郡治不在良德，而是在恩平(今恩平北)。那么，《旧唐书》中的“吴置高凉郡，宋、齐不改”如何理解更贴近实际呢？有论者分析说，这句话实际上也是有错的，“吴置高凉郡”应为“吴属高凉郡”，即三国吴时良德地属高凉郡，宋、齐都没有改变，到南朝梁代改属。《隋书》“卷二十六·地理·永熙郡梁置洸州”记载“良德陈置，曰务德，后改名焉。”良德在陈时叫务德县，隋改为良德县，属洸州，后属永熙郡，到了唐贞观二十三年高州州治从西平(今阳江西)移治良德之后，良德才归高州所辖。

(作者系茂名市政协文史专员、广东省冼夫人文化研究基地研究员、海南省冼夫人研究会智库专家)