

## 【妇幼建院50年人物专访】

## 砥砺前行担使命 全力守护茂名妇幼健康

——记茂名市妇幼保健院党委书记刘玲

茂名日报社全媒体记者 陈莹莹 通讯员 黄诗容

经过半个世纪的栉风沐雨,通过几代人的努力,茂名市妇幼保健院作为茂名唯一一家三级甲等妇幼保健院,成绩卓著。今年是茂名市妇幼保健院建院50周年,也是刘玲担任医院党委书记的第一年,她致力于医院的精细化管理,改革创新,凝心聚力促进医院高质量发展。

“在历史交汇的时间赛道上,我接过了为医院建设辛勤耕耘、甘于奉献的历任老领导手中的接力棒,我深知使命如磐,重任在肩,不敢须臾懈怠,牢记使命,带领妇幼继续开拓进取,谱写新篇章。”刘玲书记对未来充满信心。

## 党建赋能高质量发展,交好“扩容、增效、强服务”答卷

“我认为,履行党建第一责任人,要做好思想上的‘引领者’、决策上的‘执行官’、作风上的‘检察官’,全力推动党建与业务深度融合,助力医院高质量发展。”作为医院党委书记,刘玲坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,自觉同党的基本理论、基本路线、基本方略、决策部署对标对表,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力;对上级党委布置的决策任务及时部署,督导推进各项工作落实,全院上下形成了党政“一把手”亲自抓、分管领导直接抓、一级抓一级、层层抓落实的工作推进机制;通过深入开展医药领域腐败问题集中整治、加强廉政风险防控、强化重点环节监督、落实抓早抓小苗头机制等方式,增强医院党员干部的风险防控意识;积极推进新院区建设,坚持一周一调度、一月一分析,亲自前往新院区现场办公,全力破解项目规划建设中的堵点难点问题。

在医院高质量发展的同时,党建引领如何创新?如何促进医院党建与业务深度融合?在刘玲书记看来,党建引领是医院改革发展的“定盘星”,党组织建设是提升医疗

服务水平的“动力源”。

医院党委坚持把习近平总书记系列重要讲话精神作为学习重点,始终把“两个维护”作为最高政治原则和根本政治纪律,通过组织理论学习中心组集中学习、落实“第一议题”,持续提高领导班子的思想政治素质、理论政策水平和解决实际问题的能力;深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,与学习党的二十大精神相结合,组织开展特色鲜明、形式多样的学习教育活动;围绕患者就医急难愁盼问题和医院发展建设中难点问题,将调查研究与推动发展一体推进,列出推动发展项目清单,确定重点调研课题,全力推动党建与业务深度融合,助力医院高质量发展;把医院党支部建在科室上,深入推进党员与职工网格化管理活动,通过充分发挥党员的先锋模范作用,全心全意服务患者,成为医院高质量发展的强劲动力。

## 打好组合拳,以“头号力度”推进专科建设

刘玲认为,实现医院高质量发展不是对医院某一个方面工作的要求,而是对医院方方面面工作的总要求,包括党建、管理、服务、文化等。医院应把专科建设视为头等



茂名市妇幼保健院党委书记 刘玲

工程来做,同时对其他工作进行统筹规划、分类施策,打好医疗、人才、科研组合拳。

“一直以来,我们持续推进省、市重点专科和特色专科的创建,很高兴专科建设实现了历史性突破。”刘玲书记介绍,目前,医院拥有广东省妇幼保健特色专科建设项目1个(孕产期保健特色专科)、广东省临床重点专科建设项目2个(小儿外科、妇科)、茂名市临床重点专科建设项目4个(新生儿科、产科、妇科、儿科)。中医科2022年被评为省级妇幼保健机构中医药工作示范基地创建单位及中医儿科入选茂名市“十四五”中医重点专科建设项目名单,医院综合能力稳步提升。

作为一名管理者,刘玲书记深知人才在专科建设中的重要性。人才不仅是第一资源、创新动力,更

是医院高质量发展的核心竞争力、强动力。近年来医院不断健全医院人才制度体系,出台《高层次人才引进管理办法》等系列配套支持制度,截至目前全职引进2名博士和34名硕士研究生,柔性引进3名博士,打造引育才聚才新高地。

专科建设飞跃发展的同时,科研创新水平也得到新的提升。医院获批成为“广东省科技专家工作站建站单位”,每百名卫生技术人员科研项目经费大幅度提高;持续开展国家自然科学基金和省科技项目,通过各级科研项目21项,发表省级以上论文25篇;新增茂名市工程技术研究中心3个,目前共有市级工程技术研究中心15个。

## 医疗服务“有温度”,医院发展“加速度”

今年是医院建院50周年,也

是医院提质增效的关键一年。刘玲曾多次强调,要把便民惠民服务作为工作重点,不断转变服务理念,创新服务模式,提高患者就医体验,看到变化。“我们通过进一步优化患者诊前、门诊、急救、住院、院后的医疗和护理服务,通过建立预约诊疗制度、互联网医院、无假日医院、优化一站式服务就诊流程、诊后管理与随访、移动中医项目进社区、改善科室环境等提升患者就医体验,提高群众的幸福感。”

市妇幼保健院通过党建共建,全力推动医联体建设,构筑社区健康网,深入社区开展“党建+健康服务”,以社区为核心、家庭为单位,以妇女、儿童为重点服务对象,将医疗服务、医疗延伸服务、健康教育引入家庭,打通医疗服务

最后一公里。同时,大力开展适龄女生免费接种HPV疫苗和适龄妇女“两癌”免费筛查项目宣传;严抓适龄妇女“两癌”免费筛查进度和质量,通过早筛、早诊、早治,促进妇女健康;持续推进婚前孕前免费检查、出生缺陷综合防控和救助项目,窗口前移,把好预防出生缺陷三道防线,为符合条件的夫妇和儿童提供出生缺陷筛查、诊断、干预、治疗、康复、救助一条龙服务,预防和减少出生缺陷导致的儿童残疾和死亡,提高我市出生人口素质;强力推动消除艾滋病、梅毒和乙肝母婴传播项目工作。

目前,市妇幼保健院拥有河西院区、河东院区和光华门诊部三大院区。位于茂东片区的新院区建设如火如荼,建成后可提供1200张床位,改善群众就医条件。刘玲表示,目前医院正处于发展的关键时期,医院三甲复审在即,专科建设仍需进一步提升,未来将围绕高质量发展主题,一手抓医疗保健服务供给端的改革发展,一手抓群众需求端的服务改善,用心用情推动妇幼健康事业高质量发展。

“在跨越半个世纪的历史回响中,市妇幼始终不变的是‘一切为了妇女儿童健康’的初心使命。从最初的10个干部职工,到现在的1000多名医护人员,300多名党员;从最初的年分娩300多婴儿,到高峰的年分娩8600多婴儿,50年来,医院一共诞生了14.72万新生命。这是一代又一代妇幼人努力奋斗的结果,也是茂名妇幼事业与祖国同频发展的缩影。”刘玲表示,今后,全院上下将继续深度践行习近平总书记提出的人民至上、生命至上理念,加强党的建设,锤炼全体党员党性,激发全院职工干事创业的志气、勇气、骨气和底气。在全面建设社会主义现代化国家的新征程上,全面落实医疗服务便民惠民措施,守护好茂名妇幼健康,以优异成绩扬医者之光,传人力量,为广大人民群众提供更加优质高效的医疗服务。

## “干”字当头 守正创新 开创妇幼高质量发展新格局

——记茂名市妇幼保健院党委副书记、院长黄金波

茂名日报社全媒体记者 邓海菲 通讯员 刘春华 梁林 陈伟锋



茂名市妇幼保健院党委副书记、院长黄金波

## 黄金波简介:

茂名市妇幼保健院党委副书记、院长,副主任医师,硕士生导师,茂名市第九批市管优秀专家和拔尖人才。广东省妇幼保健协会第二届理事会副会长,中国医药教育协会脑卒中血运重建专业委员会委员,广东省中西医结合学会卒中专业委员会常委兼秘书。

2021年3月,茂名市妇幼保健院通过评审,成为粤东西北首家三级甲等妇幼保健院,是医院发展史上新的里程碑。

当医院正在如火如荼地规划进入“三甲时代”如何发展时,2021年,黄金波受命到茂名市妇幼保健院任党委副书记、院长,担负起医院进入“三甲时代”高质量发展的历史重任。

## 坚持党建引领 助推优质医疗资源下沉

如何以提升群众就医体验为出发点和落脚点,优化服务举措,用温情点亮患者“就医路”?这是黄金波到任以来一直思考的问题。

2023年2月,他启动推行妇幼健康体系建设,从党建文化、妇幼辖区管理、医疗服务三方面体系建设着手,为群众带来高质量服务的同时,也为妇幼人指明医院高质量发展的方向。

位于市区官渡公园内的“健

康小屋”,作为茂名市妇幼保健院的宣传和服务阵地,“健康小屋”面向社区建立健康咨询服务便民场所,组织党员医务人员利用下班后的空闲时间开展工作,让老百姓在家门口就能享受到暖心医疗服务,满足居民的获得感和幸福感。晚上6时后,周边居民群众走进“健康小屋”,从宣传架上取阅自己感兴趣的资料,医务人员主动为大家答疑解惑。“简直太方便了。”测量完血压的陈爷爷表示对茂名市妇幼保健院开展的此项便民举措十分满意。群众反映处处可见茂名市妇幼保健院的医务人员在默默为群众服务,茂名妇幼品牌深入人心。

黄金波告诉记者,除了“健康小屋咨询服务”这项公益服务外,茂名市妇幼保健院打通服务居民群众的“最后一公里”,通过推动体系建设工作,下沉优质医疗资源,还开展了“党建共建进社区”“家庭医生咨询室”“健康知识进校园进企业”及各类妇幼健康义诊活动。黄金波表示,茂名市妇幼专科联盟单位78家,名医工作室35家,“所有县市区妇幼、基层医疗机构都有我们医护人员的身影。”“医疗服务体系建设正以优质资源扩容扛起责任担当,融入茂名发展大局,助力实施强基层“百千万”工程。

“再忙再累都值得!”今年春节期间,茂名市妇幼保健院门诊大厅内,随处可见医护人员认真工作的背影。为进一步满足群众就医需求,解决职工、学生等群体周末及节假日就医难问题,该院去年实施“无假日医院”服务,周末及节假日期间安排各科专家正常开展诊疗服务,为人民群众提供周到而贴心的医疗服务,以敬业奉献诠释医者仁心、医者使命。“要让患者在最短时间看上病。”黄金波进一步介绍,优化看病、就医流程,体现在患者就诊的全过程。2023年门诊患者人次同比增长11.00%,门诊患者预约后平均等待时间逐年减少。

作为一名医生,他专业过硬;作

为一位院长,他管理理念先进。在黄金波的带动下,去年医院举办各类义诊、宣教、讲座等活动400余场次,服务群众约12万人次……一项项惠民举措做到了群众心坎上,群众就医体验持续提升,党建文化体系建设在共建共享中走深走实。

## “三驾马车”并驾齐驱 赋能医院高质量发展

黄金波意识到,医院高质量发展需要医疗、科研、教学“三驾马车”并驾齐驱,缺一不可。他来到妇幼后,将综合医院的科研理念、前沿思想带过来,让医院所有医护人员为之振奋。医务工作部负责人温瑞莉和科研教学部负责人唐翠兰表示,短短两年多的时间,医院的学科建设 and 科研工作的开展,取得的成绩和变化对于医院来说,都是“质的飞跃”。

“学科建设是激活医院高质量发展的根本和基础”。黄金波按照“扩容、增效、强服务”的发展思路,把临床专科建设作为推动医院高质量发展的抓手,有序布局推进院内重点专科建设,提高医院医疗服务能力。如今,该院小儿外科、妇科成功入选广东省临床重点专科建设项目;中医科成为2023年省级妇幼保健机构中医药工作示范基地创建单位;中医儿科获批市“十四五”中医重点专科建设项目;妇科、产科、儿科、新生儿科获批市临床重点专科建设项目,医院综合能力稳步提升。

作为一名优秀科研学者,黄金波深知医院的科研教学才是一个医院高质量发展的持续强大的核心动力。自到任以来,他一直致力于推动医院科研教育建设。医院至今新技术、新项目开展有73项,妇产科入选国家《月经专病门诊规范化管理与建设项目》项目单位,省卫生健康委适宜技术推广项目10项,位居粤西地区首位。科研论文方面更是突飞猛进,黄金波带领开展各级科研项目94项,其中主持及参与国家自然科学基金项目1项、省级项目2项,市厅局级科

研项目91项;获茂名市科学技术奖10项,实用新型专利6项,发表省级以上论文120篇,其中SCI 5篇,影响因子累计38.563,单篇最高达11.357。2022年医院获批“广东省博士工作站”和“广东省科技专家工作站”建站单位,市级工程技术研究中心15个,推动医院科研工作更上一层楼。

人才是城市的宝贵资源,于医院更是如此,对于人才培养和建设,医院从来都是不遗余力。黄金波认为,人才是医院高质量发展的第一资源,是新质生产力的核心要素。他坚持引育并重原则,多渠道引进高层次人才,博士从无到有有2名(全职引进),硕士研究生从仅有的5名到现在34名,为医院高质量发展提供人才支撑。“高水平学科建设离不开优秀人才,医院高质量发展也离不开优秀人才。”作为硕士生导师,他亲自主持指导研究生,组建科研课题组,把优秀的研究生纳入课题组,开展《优化人口发展战略,完善生育支持政策体系》课题研究。日前,医院积极推进GCP备案和临床药物实验工作的开展。

## 从“规划图”落地“施工图” 实现优质均衡差异化

近年来,经济下行、生育率下降、院区环境老旧、医院高层次人才欠缺、基层医共体建设、医保政策调整……面对医院发展面临的困难,黄金波未曾气馁,没有瞻前顾后,他坚定地身边的同志说:“我们要发挥市级妇幼保健机构的引领作用,积极适应分级诊疗体系、医保政策完善新形势,建立生育支持政策体系,落实好优生优育相关政策措施,提高优生优育全程服务,走出一条优质均衡化、差异化的高质量发展之路。”

“两癌”免费筛查、婚前孕前免费服务、“三病”免费检测、适龄女生免费接种HPV疫苗、出生缺陷防控、新生儿代谢性疾病筛查、听力筛查、创办全省首家的普惠性公办托育园……一件件暖心实事,一项

项便民服务,一个个创新举措,不是枯燥的数字堆积,而是群众的“暖心指数”。

茂名市妇幼保健院作为我市母婴安全管理办公室,同时是茂名市重症孕产妇救治中心、新生儿救治中心和儿童急危重症救治中心,积极落实辖区母婴安全管理和救治的职能,为茂名地区母婴安全护航。黄金波介绍,医院依托全市一办、两质控中心、三救治中心为抓手的妇幼辖区管理体系建设,从“规划图”落地“施工图”,努力打造成为党委政府放心、群众满意、职工依赖的生育友好型医院、儿童友好型医院。

## 结束语

回眸奋进路,踏入新征程。“薪仁木五十载,医院的综合服务能力在不断增强、服务水平在不断提高。当前,医院大力实施名医带名科,名科创名院发展战略,积极推进国家和省、市、院级重点学科四位一体协同建设和发展。”黄金波表示,新院区建设和项目是几代妇幼人的梦想,既为医院高质量发展注入新的活力,也为全市妇幼健康服务能力及居民健康水平的持续提升奠定更为坚实的基础。

到2025年,新院区大楼正式落成后,医院床位将增加至1200张,学术学科建设将更加完善,设备设施建设将更加完善,为妇女、儿童提供全生命周期优质服务的能力将大大增强。“这就是我们深度践行医院高质量发展的目标、方向。”黄金波说,下一步要加快新院区建设,把妇幼保健院50年沉淀下来优秀的品质留在心里,作为继续前行的力量,全面落实公立医院改革任务,抓实公立医院改革示范项目,始终坚持以患者为中心,为茂名妇女儿童健康守护担当,通过做优做精基础专科、做强做强重症专科、做大做好重点专科,用实干推动医院在高质量发展道路上全速前进。