

编者按

2026年是“十五五”规划的开局之年。展望“十五五”，茂名将继续深化人才队伍建设改革，铺就一条以人才强基助力高质量发展、以城市温度成就人才梦想的奋进之路，为中国式现代化茂名实践凝聚磅礴力量。当下，茂名正以“好心精神”为墨，以扎实产业为纸，奋力书写“引育用留”并举的人才建设新篇章。面对新一轮发展机遇，人才是推动“南方油城”向现代化产业新城跃升的第一动力。

本报从今天开始，将接连推出5篇文章，为茂名人才建设建言献策。

茂名人才建设系列谈①

人才使用“三步棋”：下好战略先手棋

特约评论员 姜桂义

21世纪的竞争是人才的竞争，早已成为共识。“不谋全局者，不足谋一域。”如果说人才的使用仅仅是着眼于个别岗位的调整，而忽略长远规划，很容易会陷入“换一届班子、换一套思路”的短视循环，只有精心下好“三步棋”，才能赢得人才工作的主动，为地方发展蓄积发展势能、增添发展动力。

先手棋：要先谋势再谋子，必须规划先行。一方面，既要着眼于未来五年的发展蓝图，对地方在未来这一时间段内的经济、社会、文化等各个方面的发展有一个清晰的规划和目标设定，更要把地方发展积极主动地融入国家和省的重大战略之中，借助国家和省级战略的东风，实现地方的跨越式发展。

另一方面，在班子建设上，既要优化班子结构，让班子成员在年龄、专业、经验等方面实现合理搭配，更要注重功能提升，使班子具备更强的决策能力、执行能力和创新能力。通过这样系统地谋划，才能够真正实现选贤用能工作从简单的“物理重组”到产生深度“化学反应”的质变，从而为地方发展注入持久的动力。

精准棋：需做到因地制宜，切实杜绝“大水漫灌”。众所周知，庄稼灌溉需要因地制宜，不同时节庄稼对水分的需求各异，只有在恰当时间浇灌适量的水，庄稼才能茁壮成长。同理，人才配置也要和精准滴灌一样，要依据各个岗位各个区具具体需求与实际情况进行科学合理安排。要大力

推进“按需定岗、按岗选人”机制。针对工业强镇，应着重配备项目招商型干部；对于生态保护区，则优先选用环境治理专家。同时，可以灵活构建“数字人才地图”，动态分析岗位与人才的适配度，避免“一把钥匙开所有锁”这种简单化、单一化的做法。

传承棋：新老接力，留白也是智慧。在国画的艺术创作中，特别讲究“留白”这一独特的表现手法，它能让画面更具韵味和想象空间。在人才使用过程中，如果只是一味地盲目追求年轻化，采用简单粗暴的“一刀切”方式，将老同志全部替换掉，那么，原本在长期工作中积累下来的宝贵经验就会因此丢失，要要是始终固

守着资历至上的陈旧观念，又很容易阻塞年轻有为干部的上升通道，不利于整个团队的长远发展。要建立“保留骨干+腾岗育新”机制，对关键岗位保留部分核心骨干，同时明确三分之一岗位定向选拔年轻干部，让换人成为传承的桥梁而非断层的风险。

人才使用这盘棋，胜负手在于战略眼光。只有下好先手棋、精准棋、传承棋，才能避免“重调配轻规划”的窠臼，让人才真正成为发展的引擎。如果在工作中只注重“换人”带来的形式上的改变，而忽视了对整体发展形势和谋略的谋划与布局，那么，就很容易出现新官不理旧账的糟糕情况，甚至会出现推倒重来的巨大浪费。

文明城市议事厅

持续提升文明城市“保鲜度”

王平生(电白)

文明城市建设是全市人民对美好生活的追求。我市经过七年多的努力，去年终于摘取了全国文明城市的桂冠，然而文明城市建设只有起点，没有终点。全国文明城市称号只是证明我市综合文明指标硬实力的过去。展望未来，还需全市人民的共同奋斗，不断提升文明城市的“保鲜度”。

保持常态长效机制是回归创建初心、提高市民文明素质、提升城市文明水平的内在要求。让文明城市持续“保鲜”需要持续不懈地不断提升创建水平，推动文明建设步入制度化、规范化、科学化的良性轨道，认真贯彻创建为民、创建惠民、创建靠民理念，围绕群众的“幸福清单”落实文明创建的“责任清单”，用百姓的“点赞量”检验文明创建的“含金量”。

文明城市建设是一个长期的系统过程，需要久久为功。要着眼群众日益增长的物质文化需求，抓好文明建设的“幸福接力”。随着经济社会发展水平的不断提高，人民群众对于城市生活的需求在不断增多、标准在不断提高、内容在日益丰富，这就对城市发展提出了更高要求和新标准。全国文明城市的标准，也是与时俱进、不断提升、更新换代的动态标准，是群众对美好生活向往不断提升的标准。只有始终坚持以人民群众满意度为标尺来抓

文明城市建设，在保持、深化、拓展、延伸上下功夫，才能赢得群众满意的一票。

抓好文明建设的“幸福接力”，既要提颜值又要增内涵。市容环境整治始终是文明城市创建的重点，也是市民关注的焦点。因此，不能单纯依靠行政命令抓整治，还要换位思考，强化服务，想方设法调动群众自觉参与的积极性，变要我做为我要做、设法让市民由被动参与上升为主动参与。随着城市功能日趋完善，市区景观不断改善，市民对城市建设的满意度和参与度自然会随之提升。认知水准上升、实践参与度也随之增强。

抓好文明创建的“幸福接力”，要相信并依靠群众。要创文明城，先育文明人。城市的文明，归根结底是人的文明，人心所向正是城市文明精神所聚。市民群众是城市的主人，也应该是文明创建的主力军。文明城市创建只有相信群众、依靠群众，群众才会以创建为荣、以创建为乐。在文明城市创建过程中，要坚持与弘扬社会主义核心价值观和传播正能量相结合，选树各类文明典型，用榜样的力量激励带动全体市民整体素质的提升，持续构筑文明城市建设的升级版，凝聚文明创建合力，不断攀登一个又一个文明新高地。

“不久，石邑又掀起妖风，凭踞着虎门之险；纠合着十几处势力，阴谋割据广州称雄。决计以乌合之众相对抗，似鹿惊狼般地猛勇进攻。怎料夫人雄风奋发，怒气直冲苍穹。申明贞忠二代，声动天地；勃发五马出师的义胆，那气概直可震荡雷霆。迎刃陈朝大将章昭达深入敌后，悄悄地静谧无声，追赶叛贼欧阳纥进入包围圈中。浚江口的汇合口处，攻破竹笕二千；浚江中深深水底，冲开水栅三层……”

沈夫人文化史话

·第十二章

翼周旌德 撰碑铭(3)

吴兆奇

(接上期)

《周碑铭》笔锋一转，接着就描写了沈夫人平定欧阳纥叛乱的战斗。

“乃者，六百石孺孽，险据虎门；十二垒联棚，隅负羊石……计将诱乌合以相抗，料必顾鹿骇而趋奋。乃夫人英风迅发，颢气怒张；鸣两代之忠贞，声满天地；鼓五马之义胆，驰骋雷霆。迎章昭达以深入，暂事密声；追欧阳纥于勾隰，赫赫徽猷。浚江口上，破竹笕之二千；浚江中，砍水栅之三伏……”

“不久，石邑又掀起妖风，凭踞着虎门之险；纠合着十几处势力，阴谋割据广州称雄。决计以乌合之众相对抗，似鹿惊狼般地猛勇进攻。怎料夫人雄风奋发，怒气直冲苍穹。申明贞忠二代，声动天地；勃发五马出师的义胆，那气概直可震荡雷霆。迎刃陈朝大将章昭达深入敌后，悄悄地静谧无声，追赶叛贼欧阳纥进入包围圈中。浚江口的汇合口处，攻破竹笕二千；浚江中深深水底，冲开水栅三层……”

写沈夫人英风勃发，气动雷霆。她的军队英勇善战，对敌以摧枯拉朽之势，平叛安国，保卫岭南。接着又来了一段赞语：

“绣袍油路，映鞦韆以炉煌；旌节麾幢，衬步摇而微榻。此虽雍容裙马，难以争锋；沙里棠旗，难以比敌矣！”

其译文为：“张挂着绣幔丝穗的勋车，映着那箭袖的皮套闪烁光芒；旌旗符节麾幢的仪仗，衬着那垂珠的头饰衣裙飞舞。即便仪态娴雅大方的马上鞦韆，都难以与她争艳；雪白沙漠突然闪现的彩衣黄旗，亦难以与她媲美。”

下一段便是描写《隋书》中所述的“至德中，仆卒。后遇陈亡，岭南未有所附，数郡共奉夫人，号为圣母，保境安民。”

“……当至德中，春州之幅驾沧亡，岭海之沓潮震荡。千里巴马，天堑横飞；四面黄尘，阨脱咙咙。夫人纳款输诚，外捍崇议；斥逐临曲江之隍州，干掇指新流之逐。剖鸱于报涸，山亦分茅；调烛龙于河湓，风无惊颺。境挖女师，户倚法相，晏如也！”

其译文为：“直到陈朝至德年中，阳春太守的车驾灭亡，南海的浪涛震荡。北方千里的战马，在长江天堑飞驰；黄尘四起，边境呼号。夫人真诚安抚部落，力排众议。日间放哨放到曲江湾堤边（注：《史记·司马相如列传》记载：临曲江之隍州，望南山之参差），深夜巡逻巡迓新流险山路；在潺潺溪涧边辨别水声或鱼鹰恶叫，能使群山像分茅裂土般井然有序（注：古代帝王以土筑坛，土分五色：东青，南赤，西白，北黑，中黄，分封各方诸侯，便用白茅包着那方色土授予，成为制度，叫做“分茅裂土”）。点起火把摆成烛龙照耀着平静的江水，清风袅袅掀不起狂风恶浪。地方安宁凭着圣母女神，家家都依赖着她的法相保护。多么安宁，多么平静！”

可是，天下并不太平。一波方平，一波又起。《周碑铭》以高昂的激情写了沈夫人的归隋，维护了国家统一和岭南安定，在解决了陈朝旧臣的抗拒以后，又遇到王仲宣的反叛作乱，夫人军令如山，囚禁了贻误战机的孙子冯暄，又派幼孙冯盎率部平叛，豪气动地，义薄云天。

“乃忽闻韦流街安抚之诏，晋王遣归化之书。昔日犀献胡帽，意中国有圣人；今时并辱景阳，信江东无王气。吾相吾君，开临平之草，庙社成墟；验皂英之符，英雄束手。诸公谁非陈国之臣，独有叔慎毅女；恨不男子之志，奚神建康？遂使三军所石，暮呼蛮云；七萃挥戈，泪翻海雨。除熊黑之当道，徐璠未是司人；透绣衣而指东，孙魂尚堪用命。天使亦好官员，睚眦内属；角符不惊同互，牛向南眠。尊王则占护旗杆，救民则维妾踟蹰。”

其译文为：“忽听隋将韦流捧着安抚诏书，晋王杨广派人送来劝归信札。从前把扶南犀杖献给明帝的陈霸先，认定中国出了圣人；今天看清景阳殿并里窝囊的陈叔宝，相信南国已无王气。我细看这位末代君主，放弃了久安之图谋，以至太庙成了荒废之墟；再验皂英状的虎符，长使英雄感到无计可施。众位谁非原属陈朝臣子，岂独贞淑慎重而坚毅的女流，即使似那些愚忠于君的男子汉，对于南京朝廷又有何种补益？便下决心命令三军砍开障路的顽石，痛心的呼喊惊动了岭南天上的白云；聚集部落酋长挥动着手中的武器，那眼泪洒在地上好比海浪翻腾溅飞的雨点。除掉阻挡隋军的恶毒，那徐璠并不是识时务之人；迎护着陈朝的大将进入岭南，英雄的孙子冯暄胜利地执行命令；捧诏使者是个好官员，使得蒙昧的人们诚心归附。荡寇平乱百姓安然不受侵犯（注：角，即荻符，《左传·昭公二十年》：郑国多盗，取人于荻符之泽），那和气的瑞牛静静向南安睡；尊拥国家新君要保护着猛兽驮漂亮皮毛装饰的轩车，招抚岭南百姓要维护着诸越族人的安宁。”（未完待续）

热点评说

乡村振兴让农民有了更多期盼

陈冲(化州)

百花绽放拥春到，策马扬鞭驰马年。据茂名日报报道，近年来，信宜依托地方生态优势和三华李品牌产业优势，深入推动农文旅融合发展，“百千万工程”建设走深走实。中国李乡、山水双合、三华李度假区、虎跳峡等文旅景点火出圈，长年游客络绎不绝，实现了产区变景区、民房变民宿、果农变享受集体经济分红的股东，乡村振兴蝶变令人叹为观止。年年岁岁花相似，岁岁年年景不同。洁白如雪的李花美，农文旅融合的乡村美得更有内涵。李花，在粤西信宜广袤的农村大地上，盛放着迷人的魅力，展现别样的美，成为一朵朵光彩夺目的迎春花。

在人们传统的观念中，农民致富就是多打粮食，多养牲畜。“五谷丰登”“六畜兴旺”“丰衣足食”，便是昔日农民最高的期盼，最大的愿望，最美的幸福。然而，随着乡村振兴、“百千万工程”的推进，农民朋友便有了更多的企盼，信宜的乡村振兴蝶变便足以令昔日的旧观念彻底颠覆。

信宜在乡村振兴、“百千万工程”上下苦功，花力气。正在筹划中的马年三华李节更有诗意，更有创意。主题为“春日来信，与李相约”，内分三大篇：“踏春篇”“迎春篇”“延续活动篇”。具体又分“花映水”投影秀、花船音乐会、烟花汇演、汉服快闪；李花信使互动打卡、李花音乐会。李花三重奏，共创春之叙事，美院学生、摄影家、民谣歌手前来创作。此外，信宜市文广旅体局重磅推荐4条赏花线路：钱排——春和景明赏花之旅，白石三华李度假区——云间有李赏花之旅，怀乡虎跳峡——水上雅致赏花之旅，茶山——花漾青山赏花之旅。别说现场实景，就是眼前这编排节目的这些名称，就令你感受到诗意盈盈，情意款款。

随着乡村振兴、“百千万工程”的推进，乡村发展更是锦上添花。信宜乡村的蝶变就是最鲜活的例子，充分展现了美好未来的幸福景象：让农业成为有奔头的产业，让农民成为有吸引力的职业，让农村成为安居乐业的美丽家园。

问津的土特产，现在成了游客的宝贝疙瘩，深受欢迎，供不应求。农家饭菜，也成了游客们津津乐道的绿色美食……而这些又都变成了“白花花的银两”，如流水般进入农民兄弟的荷包。游客欢天喜地，农民笑逐颜开，皆大欢喜！

随着乡村振兴、“百千万工程”的推进，乡村发展更是锦上添花。信宜乡村的蝶变就是最鲜活的例子，充分展现了美好未来的幸福景象：让农业成为有奔头的产业，让农民成为有吸引力的职业，让农村成为安居乐业的美丽家园。

随着乡村振兴、“百千万工程”的推进，乡村发展更是锦上添花。信宜乡村的蝶变就是最鲜活的例子，充分展现了美好未来的幸福景象：让农业成为有奔头的产业，让农民成为有吸引力的职业，让农村成为安居乐业的美丽家园。

随着乡村振兴、“百千万工程”的推进，乡村发展更是锦上添花。信宜乡村的蝶变就是最鲜活的例子，充分展现了美好未来的幸福景象：让农业成为有奔头的产业，让农民成为有吸引力的职业，让农村成为安居乐业的美丽家园。

画里话外

“网络黄牛”

图/文 王琪 童戈



据央视报道，近日，北京市场监管部门查处一起平台虚假宣传抢票服务案，罚款50万元，也揭开了“收费抢票服务”的遮羞布。铁路车票售罄后，平台所谓的“双通道抢票”“加速包”“光速抢票”等，实为将12306免费候补功能包装成收费项目，平台的任何操作均无法改变12306平台候补排队顺序。

随着春节脚步的临近，春运也渐渐进入了客流高峰期，怎么才能买到车票又成为热点。所谓有需求就有供给，市面上涌现出了大量的“抢票软件”“加速包”，号称只要加钱就能抢到票。那么，他们到底真的靠谱吗？央视新闻报道就揭开了“收费抢票服务”的遮羞布：“抢票软件”“加速包”只是一种欺骗乘客的推销手段，因为所有的票源都来自12306，“抢票软件”只不过是那个噱头，并不能保证成功率，但是它的存在却扰乱了正常的购票秩序。所以我们要擦亮眼睛，无论如何都应通过正规渠道购票，不花冤枉钱，不当“大冤种”，从自身杜绝“网络黄牛”。