

大招商聚力谈

以全时全域全员大招商推动茂名大发展

特约评论员 李琼斌

招商引资是牵动地方高质量发展的“牛鼻子”，是推进新型工业化的关键抓手。8月21日，市委召开全时全域全员大招商体制机制专题会议，市委书记王雄飞在会上指出，面对工业下行压力增大、产业发展短板突出的现实，必须准确识变、科学应变、主动求变，切实增强大抓产业、大抓工业、大抓招商的紧迫感、危机感和责任感，将其作为全市发展的重点工作抓紧抓实。要深入开展全时全域全员大招商，在全市营造“时时都是招商之机、处处都是招商之地、人人都是招商之员”的浓厚氛围，树立以企业和项目落地论英雄的鲜明导向，以杀出一条血路的精气神攻坚克难、加压奋进，全面推动招商工作实现质的跃升。这一重要部署直击茂名发展痛点堵点，为当前产业突围指明了行动方向。

察势者智，驭势者赢。从产业发展层面看，经过多年积累，茂名发展底盘持续夯实，石化产业根基深厚，特色农业优势突出，资源禀赋得天独厚，省运会的成功举办进一步擦亮了城市名片，为招商引资打开了崭新空间。但对标国内先进地区的经验做法，我市仍面临不少亟待破解的现实难题。产业结构上，石化产业“一业独大”的格局尚未根本扭转，新材料、新能源、电子信息等战略性新兴产业体量偏小、龙头企业不多，新的产业增长支柱仍处在

培育阶段，经济抗风险能力有待增强。产业链整体偏短，不少产品停留在初级加工层面，精深加工能力不足，本地产业配套水平不高，上下游产业协同联动不够紧密，产业生态尚未完全成型。从招商工作层面看，部分干部存在认知偏差，把招商引资视作招商部门的“分内事”和“责任田”，主动挖掘项目线索、对接招商企业的意识不强，难以形成工作合力。区域统筹方面，市县之间、园区之间协同联动不足，项目信息互通共享不够充分，存在各自为战、同质竞争的现象，尚未形成全市招商“一盘棋”格局。同时，产业园区作为项目落地的主载体，部分县城园区基础设施、标准厂房、公共配套仍有短板，土地、能耗、用工等要素保障与优质项目落地需求尚有差距，一定程度上存在“引得来、落得慢”的现象。这些都是我市推进大招商必须正视和破解的深层次问题。

放眼国内先进地区，更能看清自身差距。长三角、珠三角不少城市已构建起系统化、体系化的招商工作架构。有的地区坚持产业链思维，编制完善产业链图谱与招商图谱，组建产业链工作专班，实行“一个产业链条、一套工作班子”跟踪推进，依托龙头企业以商引商，实现了引进一个龙头、集聚一批配套、形成一个集群的招商效应。有的地区建立跨区域统筹招商机制，搭建项目

信息归集流转平台，按照各园区产业定位统筹分配项目，有效规避了同质化抢项目、压低条件竞争的内耗现象。反观我市，部分招商工作仍存在碎片化现象，产业研究不够深入，招商靶向精准性有待提升；职能部门和市县之间仍存在各自为战的思维，项目信息互通不够充分，统筹协调机制尚不完善。

市委部署开展全时全域全员大招商，正是针对上述短板开出的系统“药方”。所谓“全时”，就是招商没有休止符，摒弃坐等线索上门的被动思维，不分时序、不分节点，时刻紧盯市场动态，主动走出去捕捉项目、对接企业，将其分类纳入招商引资的“笼子”。所谓“全域”，就是招商没有局外人，并非中心城区的专属任务，市县镇村、各大园区、各板块要一体谋划，统筹用好发展资源、产业基础、乡贤人脉等各类要素，推动市、县、镇三级各司其职：市级聚力攻坚十亿元级重大工业项目，县级紧盯亿元级产业项目，镇街发展特色小微产业，做到错位布局、协同发展，杜绝内卷式竞争，把全市每一处发展空间转化为招商引资的有效载体。所谓“全员”，就是招商没有旁观者，要落实“管行业必须管招商”要求，打破地方和部门壁垒，推动党政机关、人大政协、商会协会、茂商乡贤以及社会各界共同参与，人人当好招商宣传员、信息员、

联络员，凝聚全社会支持招商引资的强大合力。

把全时全域全员大招商落到实处，首要在于思想观念的深刻变革。思想是行动的先导，观念不更新、不转变，再好的制度机制也难以落地见效。全市上下要破除“招商与己无关”的惯性思维，纠治重签约仪式、轻落地实效的形式主义，牢固树立以企业和项目落地论英雄的鲜明导向，不能仅仅满足于协议已签、仪式已办，更要紧盯签约一开工一建设一投产全链条，把项目是否真正落地、企业能否稳健发展作为检验工作成效的核心标尺。当前，对茂名而言，要扭转经济持续低迷的态势，做好招商引资是实现突破的关键之举、重要之战。各级领导干部要看到茂名资源禀赋的发展优势，更要正视产业发展的现实短板，增强坐不住、等不起、慢不得的紧迫感和危机感，主动把招商引资融入日常工作，推动从“旁观者”向“参与者”转变。

推动全时全域全员大招商取得实效，关键在于坚持靶向发力、精准施策。要绘好产业图谱，聚焦新材料、新能源、新型储能、电子信息、高端装备、新能源汽车、人工智能、数字经济、低空经济等新兴产业和未来发展方向，瞄准大湾区、长三角、京津冀等重点区域，按图索骥、靶向招商。要拓宽招商路径，充分发挥

人大代表、政协委员、商会协会、专业招商机构和乡贤等社会资源优势，重点推进乡贤招商、以商招商；积极开展产业链招商、资源禀赋招商、资本招商、应用场景招商，不断增强招商工作的科学性和吸引力。要做强园区载体，树牢招商为先、项目为王、园区为体、服务为本的理念，按照“园区规划→基础配套→市场招商→企业落地→功能完善”的逻辑路径，循序渐进、滚动建设，实现载体与项目的良性循环、互促双强；抓好八大省级以上产业园（工业园）建设，大力实施县城“十国百业·千金万坊”培育行动，促进市县镇村四级产业联动发展。要强化分级招商，市级主攻10亿元以上工业项目，县级紧盯超亿元项目，镇级招引发展“微园区”“微工厂”，形成全员发力、梯次推进的招商格局。

机制是根本保障，只有形成制度闭环，才能把全员力量转化为实实在在的招商成效。要建立高效工作机构，市县两级实体化运行招商指挥部，紧盯新签约、新开工、新投产“三新”项目定期调度，做到任务明晰、责任到人、调度有力。要构建完整工作闭环，压紧压实各级各部门招商责任，完善考核激励与容错免责机制，让敢抓招商、善抓项目的干部有为有位，打消干事创业的后顾之忧。要持续迭代优化政务服务，进一步精简审批环节、压缩办事时限，做

优做实企业全生命周期服务，强化土地、能耗、用工、融资等要素保障，真正做到企业引得进、留得住、发展好。同时，学习借鉴先进地区产业链专班做法，探索建立重点产业工作专班，做到一个产业、一套方案、一支队伍、一抓到底，以延链补链强链拓链推动我市产业大发展。

总而言之，招商引资的最终落脚点，是推动产业崛起、增进民生福祉。要看到，今天的项目布局就是明天的产业格局。开展全时全域全员大招商，绝不是简单引进若干企业，其更深远的重大意义，在于以源源不断的优质项目优化产业结构，破解石化“一业独大”困境，构建现代产业“四梁八柱”；在于以产业发展带动群众就业增收，壮大县域经济，为推进“百千万工程”注入强劲产业动能；在于集聚人才、技术、资本等各类发展要素，把山海并茂的资源优势转化为实实在在的发展优势，为茂名加快高质量发展筑牢坚实支撑。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。招商引资攻坚战不可能一蹴而就，既要有抢抓机遇的意识与冲劲，更要有久久为功的韧劲与毅力。全市上下要同心同向，拧成一股绳，把“全时”的紧迫感、“全域”的统筹力、“全员”的凝聚力转化为一个个落地生根的项目，定能开创茂名产业高质量发展的新局面。

第42个教师节

老师，节日快乐

吴征远(高州)

金风送爽，秋色如画，全国上下洋溢着浓浓的尊师重教氛围。人类文明的火炬得以代代相传，教师在其中发挥着承前启后的关键作用。他们用一支粉笔，托起无数孩子的梦想。师者如光，微以致远；桃李芬芳，源自春风化雨、润物无声。在年度一年的平凡工作中，老师们栉风沐雨、诲人不倦，为教育事业倾注了满腔心血。值此第四十二个教师节来临之际，让我们真诚地道一声：老师，节日快乐！

在中国古代，素有“天地君亲师”“一日为师，终身为父”的说法，教师的地位备受尊崇。历代祭祀孔子的传统，到汉代后逐渐演变为“国之要典”。每年农历八月二十七日孔子诞辰，客观上成为古代的“教师节”，教师可享受休假、会餐、授束脩等礼遇。“国将兴，必尊师而重傅。”唐朝时，尊师重教风气浓厚，教师在政治和经济上均享有优厚待遇，并得到制度保障，国家也因此实现了空前的繁荣。进入近代，即便战火纷飞，社会对教育的重视从未减弱。西南联大在八年中培养出174位院士，正是源于国家对教育的持续投入。

1985年9月10日，新中国迎来了第

一个教师节。教师节的设立具有划时代意义，标志着尊师重教上升为国家意志，教师地位得到空前提高，神州大地处处洋溢着尊重知识、尊重人才的社会风尚。

政府对教育的稳定投入，是教师收获的第一份快乐。我市历来尊师重教，“十四五”期间，全市一般公共预算教育累计投入707.30亿元，且逐年“只增不减”；2026年教育投入力度不减，启动高中学位攻坚，新建茂名市第一中学新城校区，同时新建、改扩建多所县级高中，新增公办高中优质学位超过4500个。9月初，市委主要领导深入化州那务、合江、丽岗等乡镇中学调研，走进学生宿舍查看通风采光，触摸墙壁地板，当场指出硬件短板，并要求严格落实“两个只增不减”要求，加大教育经费投入。全市教师工资按时足额发放，乡镇补贴落实到位，体检福利也有保障。化州对正高级教师连续五年每年奖励3万元，更让教师们幸福感满满，干劲十足。

我市独特的乡贤奖教奖学文化，是教师收获的第二份快乐。近期，全市各县区纷纷举行奖教奖学活动：七迳镇公益事业促进会四年发放近200万元，高

州宝光街道两个月汇聚57万元爱心款，化州教育发展促进会单场奖励276万元，信宜市2026年高考奖教奖学资金达218.86万元。这些举措让教师的劳动成果得到充分认可，赢得社会尊重，也让广大教师安心从教、乐于施教。

教学能力的不断提升，是教师收获的第二份快乐。我市深入实施“新强师工程”，配齐专任教师，县中教师年均培训超过18.5万人次；2025年组织骨干教师赴名校沉浸式跟岗2130人次；历年人工智能教学能力培训实现全员覆盖，绩效分配向一线倾斜……这些举措有效促进了教师职业生命的拔节生长，让教师们在我超越中体会到成长的快乐。

教师的工作无疑是辛劳的。以笔者为例，今年教师节恰逢周四，当天上午四节课，下午三节课组备课，晚上辅导自修，直到22点才能回家。然而，累并快乐着——得天下英才而教之，是为人师者最大的快乐。有教无类，因材施教，更让我在“教有法、教无定法”中游刃有余、乐在其中。更令我们感动的是，在这一天能听到无数家长和学生真诚的祝福：“老师，节日快乐。”这便是一个普通教师简单而富足的快乐。

近年，我多次参加了各地的奖教奖学活动，尤其是去年，更是深度参与了化州丽岗镇、丽岗商会“奖教奖学”16载庆祝活动，编辑出版了《关爱教育 振兴丽岗》纪念画册。今年八月中旬，应邀参加了化州播扬镇江佩村委第10届高考/研学优秀学子表彰会，现场目睹到这场跨越十年的自然村文脉接力。8月22日，又见证了化州“橘韵流芳 春华秋实”2026年秋季奖教奖学活动。借助党委政府、商会、乡贤的力量，我市其他地方也同样开展了许多奖教奖学活动，我愈来愈强烈地感受到，我市正在走出一条别具特色的尊师重教、兴学育才路。

播扬镇江佩村委会连续十年举办优秀学子表彰会，没有轰轰烈烈的造势，却凭着乡贤慷慨解囊、乡亲默默付出的质朴坚持，在山乡营造出比任何物质奖励都动人的读书氛围。十年间，一批又一批江佩村学子从这里出发，走向更广阔的天地，又把感恩的种子带回故土，让奖学的“接力棒”越传越稳。如此种种，不胜枚举，在我市农村，尊师重教不再是一句口号，而是一场场看得见、摸得着的奖教奖学行动。

如果说江佩村委十年坚守是我市乡

黎贵(化州)

村崇文奖学的生动样本，那么丽岗镇党委政府、丽岗商会十七年来坚持奖教奖学活动，则是地方党委政府与商会合力推动教育事业的具体行动。现在，我市不少镇街都在教师节前后，举办各种形式的奖教奖学活动，努力营造尊师重教的良好氛围。化州市教育发展促进会今年更是将激励机制关口前移，奖励覆盖小升初、初升高关键成长节点，筑牢打稳化州教育根基。

在我市，不少村委会、商会把奖教奖学纳入到公益项目，村委会、商会已成为教育发展的重要力量。在外创业成功的乡贤，第一时间想到的往往是回乡设立奖学金、修缮校舍、资助困难学子。各地商会也把奖教奖学写进章程制度。这些民间力量与地方党委政府形成奇妙的化学反应，最终在全社会形成“人人重教育、个个爱读书”的浓厚风气。

从一村一姓十年的坚守，到一镇一会十七年的坚持，再到教育发展促进会的全域布局，我市正动员社会各界力量，以实实在在的举措，为尊师重教注入源源不断的动力，这条具地方特色的尊师重教之路，其沿线必定是繁花似锦，果实累累。



那些年，我打过的篮球

梁少波

近日，我现场观看了省运会深圳对东莞的篮球决赛。看着球员们奔跑跳跃、汗水挥洒的身影，听着那熟悉的球鞋摩擦声与空心入网的脆响，我的思绪不禁被拉回到漫长的岁月里，翻开了属于我自己的“篮球史”。

在众多运动项目中，我唯独对篮球有着近乎执拗的偏爱。它于我而言，早已超越了一项体育运动的范畴，成为贯穿我半生岁月的寄托。

第一次接触篮球，是在小学三年级。那时的体育课，操场被划分成不同的阵营，跳高跳远的、打乒乓球的、跑步的，各得其乐。而我们几个“篮球痴”，则霸占了学校唯一一块泥巴球场。我们在漫天扬起的尘土中追逐奔跑，因为力气太小，拼尽全力也无法将球投进篮筐，索性拿比篮球轻小许多的足球来代替。可以说，我的篮球启蒙，

是将足球当篮球打。

第一次参加正式比赛，是在初二那年的春节。镇政府牵头举办“迎春杯”篮球赛，学校挑选了十多名同学组队出征，我是主力之一。面对清一色的成年队，我们这群十几岁的少年显得格格不入。没有专业的指导，没有系统的训练，在身体对抗、战术默契上更是被全面碾压。但我们凭着一股“初生牛犊不怕虎”的韧劲和跑不死的体力，硬是拼下了一场胜利。虽然最终未能小组出线，但那种在大赛氛围中咬牙坚持的体验，像一颗种子，让我对篮球的热爱愈发深沉。

而在我青春记忆里刻下最深刻烙印的，是初三第一学期的班际篮球决赛。我所在的四班与一班争夺冠军，两班平日里常打邀请赛，互有胜负，彼此之间产生了谁都不服谁的“口角”，私下里总笑对方不行，都憋着一口气要在球场上证明

自己。

那场比赛，整个球场被两班同学围得水泄不通，呐喊声震耳欲聋。双方拼尽了全力，常规时间双方战平，第一个加时，平；第二个加时，平；第三个加时，还是平。到了第四个加时，整个球场陷入了死一般的寂静，从球员到啦啦队，所有人都屏住了呼吸，仿佛空气都凝固了，只有裁判偶尔响起的哨声在耳边回荡。

距离比赛结束仅剩最后3秒，比分依然持平。我运球突破上篮，对方无奈犯规，时间刚好走完。我站上罚球线，手心全是汗，说不紧张是假的。我深吸一口气，努力将心跳压制在平稳的节奏里。第一罚，偏出。我方啦啦队发出一声无奈的叹息，对方则开始提前庆祝。第二罚，我闭上眼睛，再次深吸气，脑海里浮现出无数次练习时的肌肉记忆。手腕拨球，指尖发力。球

在空中划出一道高高的抛物线，篮板，弹撞篮筐，在边沿上惊险地颠了两下，最终稳稳地穿网而过！“唰”那一声清脆的擦网声，宛如天籁。我方啦啦队愚着的心，终于随着那清脆的穿网声落回了肚子。瞬间，死寂被炸裂的欢呼声掀翻，板凳席上的队友们一跃而起，挥舞着毛巾像挥舞着胜利的旗帜。他们冲进场内将我层层围住，拍打着我的背，嘶吼着我的名字。那震耳欲聋的欢呼，连同那个绝杀的瞬间，永远定格成了我青春里最滚烫的回忆。

步入高中，学业渐重，篮球成了我释放压力的最佳方式。每个晚饭后黄昏，球场上总有我奔跑的身影。凭着日复一日的练习和与各路高手的切磋，我的球技日渐成熟。高三那年，我有幸作为家属被选入老爸单位的球队参加县级比赛。那是我第一次站上更高水

平的赛场，虽然发挥算不上惊艳，但见证了自身成长的轨迹，也让我在未来的赛场上更加自信从容。

大二那年，我迎来了篮球生涯的“高光时刻”。凭借扎实的功底，我顺利入选校队，代表学校征战所在市举办的大中专学生篮球赛。多年的打磨让我的打法趋于成熟：出手稳健，跑位灵活、球路多变，能根据场上局势随机应变。在队友们的默契配合下，我们一路过关斩将，最终斩获第三名。那是汗水浇灌出的硕果。

参加工作后，我任教的学校是一所乡村中学。工作紧凑，乡村的夜晚静谧，娱乐匮乏，篮球便成了我们几个年轻教师雷打不动的“精神食粮”。晚饭后，我们在球场上挥洒汗水，舒缓一天的疲惫。国庆期间，我们代表学校出战当地举办的国庆篮球赛，轻松斩获冠军。那时的篮球，是枯燥生活中的慰藉，

是年轻活力的宣泄，成为我们课余生活的一部分。

不久，我调入县城。岗位变了，身份变了，但那份对篮球的初心从未改变。每年单位元旦篮球赛、教工篮球赛，我都全力以赴。

岁月流转，如今的我已不再年轻，年轻时那股横冲直撞的拼劲与热血逐渐褪去，身边不少同龄人也已脱下球衣，远离了赛场。但我依然坚守着每周一、三、五的“球友之约”。我们自发组建了“友谊篮球队”，常与机关、企业打友谊赛。球场不仅是竞技的舞台，更成了我们交流工作苦乐、分享生活点滴的平台。

数十载的篮球相伴，它见证了我从青涩少年到不惑之年的蜕变。它早已不只是一种运动，更是我半生的执着与热爱。如今速度与体力虽不及年少，但每周的那场“赴约”从未缺席，不为输赢，只为那份纯粹的快乐。